



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD

Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România

R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641

tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434

www.zla.ro

email: secretariat@zla.ro



RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR R. A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD AFERENT ANULUI 2025

A. DATE GENERALE PRIVIND REGIA AUTONOMĂ “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și se întinde pe o suprafață de 90 ha. Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România.

Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acestora individualitate între celelalte zone libere din țară.

Datorită bunelor condiții de desfășurare a activităților, în Zona Liberă activează atât companii producătoare de talie internațională din industria automobilelor, industria maselor plastice, transport și logistică, precum și societăți comerciale române.

Prin profesionalismul echipei manageriale și creativitatea angajaților, prin eficiență și calitatea serviciilor, Administrația Zonei Libere Curtici Arad oferă tuturor investitorilor condițiile optime pentru inițierea unei afaceri: locație favorabilă, infrastructură dezvoltată, consultanță economică și juridică, tarife avantajoase.

Activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activități industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului Regiei la 31 decembrie 2025 este de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare este de 55.463.944 lei.

B. DATE GENERALE PRIVIND ADMINISTRAREA REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”

Consiliul Județean Arad, reprezintă statul și exercită toate drepturile și obligațiile în calitatea sa de autoritate publică tutelară.

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” în perioada 01.01.2025 – 22.09.2025 a fost condusă de **Consiliul de Administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, din care 6 membrii sunt selectați de Consiliul Județean Arad și 1 membru de Ministerul Finanțelor Publice. În perioada 23.09.2025 - 28.11.2025 Regia a fost condusă de 2 administratori și un administrator provizoriu al Consiliului de Administrație. Începând cu data de 28.11.2025 – 23.09.2029 administrarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” este asigurată de 3 administratori permanenți.

B.1. CONDUCEREA OPERATIVĂ A REGIEI

Conform [OUG 109/2011](#), consiliul de administrație al Regiei are obligația de a delega conducerea operativă către unul sau mai mulți directori, proces care oglindește procedura descrisă în Art. 143 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Conducerea operativă a Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” este asigurată de directorul general.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin *Hotărârea nr. 237/22.07.2022* numirea în funcția de director general a domnului Ioan Dascălu pe perioada: 24.07.2022 – 22.09.2025 și delegarea conducerii executive a R. A. Administrația Zonei Libere Curtici - Arad către acesta.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin *Hotărârea nr. 261/21.09.2022* Planul de management al directorului general pentru perioada: 2022-22.09.2025.

Prin *Hotărârea nr. 665/17.09.2025* Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a desemnat pe domnul Flavius Luigi Măduța ca director general provizoriu. Durata mandatului directorului general provizoriu conform hotărârii menționate a fost în perioada 23.09.2025 – 22.02.2026.

B.2. DATE GENERALE PRIVIND CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE – ATRIBUȚII, RESPONSABILITĂȚI, COMPONENTĂ

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei, cu excepția celor rezervate prin lege autorității publice tutelare.

În acest sens, mandatarii au în principal următoarele atribuții:

- aprobă strategia de dezvoltare a întreprinderii publice, stabilește direcțiile principale de activitate și dezvoltare;
- numirea și revocarea directorului general și stabilirea remunerației acestora;
- stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Consiliul Județean Arad;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară precum și realizarea planificării financiare;
- verifică funcționarea sistemului de control intern managerial;
- monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- întocmește raportul semestrial privind activitatea Regiei, pe care îl prezintă Consiliului Județean Arad;
- monitorizează și gestionează potențiale conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanță corporativă a Regiei;
- raportează trimestrial Consiliului Județean Arad modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță finciari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- aprobă concepția și strategia de dezvoltare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici Arad, introducerea de noi tehnologii și modernizarea celor existente, întreținerea funcționalității și repararea tuturor construcțiilor din administrare;
- analizează bilanțul contabil anual și contul de profit și pierderi și le înaintează spre aprobare Consiliului Județean Arad și spre avizare Ministerului Finanțelor, potrivit legii;
- propune spre aprobare Consiliului Județean Arad, Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- aprobă sau propune spre aprobare, potrivit competențelor, investițiile ce urmează a se realiza de către Regie;
- avizează și propune spre aprobare Consiliului Județean Arad structura organizatorică a Regiei, statele de funcții, înființarea ori desființarea de birouri sau compartimente;
- stabilește atribuțiile, competențele și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei cu terții;
- aprobă volumul maxim al creditelor bancare ce pot fi contractate pentru investiții, conform prevederilor legale;
- propune spre aprobare, Consiliului Județean Arad, în condițiile legii, diminuarea patrimoniului Regiei;
- aprobă constituirea fondului de rezervă, a fondului de dezvoltare și a altor fonduri, în condițiile legii;

- aprobă, în condițiile legii, angajarea și efectuarea de cheltuieli de orice natură, inclusiv pentru investiții, tranzacții financiare și comerciale, vânzări sau închirieri de bunuri mobile sau imobile, proprietatea Regiei, care nu mai sunt necesare sau ale căror cheltuieli de întreținere nejustificate din punct de vedere economic;
- aprobă nivelul anual al tarifelor de licență pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Liberă Curtici-Arad, al tarifelor pentru permisele de acces, pe baza analizei complete și comparative, și al tarifelor de închiriere sau de concesiune, pe care le supune avizării Consiliului Județean Arad;
- asigură respectarea prevederilor legale privind protecția mediului înconjurător, salubritatea și preluarea rezidurilor petroliere, menajere și a gunoierului;
- prezintă anual Consiliului Județean Arad un raport asupra activității desfășurate în anul anterior și asupra programului de activitate pentru anul următor;
- exercită orice alte atribuții ce îi revin din prevederile legale în vigoare și adoptă orice alte măsuri care privesc activitatea Regiei;
- aprobă toate operațiunile de majorare a patrimoniului cu o valoare mai mare de 5 mii EURO (până la valoare de 5 mii EURO, aceste operațiuni vor putea fi efectuate de către conducerea Regiei);
- aprobă operațiunile de închiriere și concesiune ce vor fi încheiate de Regie;
- Consiliul de Administrație poate delega o parte din atribuții directorului general, inclusiv cele de reprezentare în raport cu terții și în justiție.

Componența Consiliului de Administrație pe durata anului 2025:

R. A. Administrația Zonei Libere Curtici - Arad este administrată de către Consiliul de Administrație care garantează eficiența capacității de supraveghere, analizează și evaluează activitatea Regiei.

Cronologia și Structura Consiliului de Administrație:

I. Perioada de Mandat: 01.01.2021 – 22.09.2025

În acest interval, conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu format din 7 membri, numiți în baza Hotărârilor Consiliului Județean Arad nr. 272/10.09.2021, 362/28.09.2022 și 425/22.11.2022:

- Ando Andrei – Președinte
- Tănăsescu Romulus-Cristian – Secretar
- Hosszu Delia Geanina – Membru
- Santa Bernadett – Membru
- Popa Ciprian Iulian – Membru
- Stanoiov Vali-Luminița – Membru
- Drăgănescu Marius-Florin – Membru

II. Perioada: 23.09.2025 – 28.11.2025

Începând cu data de 23 septembrie 2025, structura de administrare a Regiei a fost restructurată, fiind administrată de 3 membri. Această formulă a inclus și un membru provizoriu, conform prevederilor H CJ Arad nr. 289/14.08.2025 și nr. 338/18.09.2025:

- Ando Andrei – Președinte
- Stoicu Mihaela Narcisa – Membru
- Hosszu Delia-Geanina – Membru provizoriu

III. Perioada Actuală: 28.11.2025 – 23.09.2029

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 438 din data de 27.11.2025, a fost desemnat cel de-al treilea membru permanent, definitivând astfel structura de administrare pentru următorul mandat. Consiliul de Administrație are în prezent următoarea componență:

- Ando Andrei – Președinte
- Stoicu Mihaela Narcisa – Membru
- Vekas Melania Andreea – Membru

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație sunt disponibile pe site-ul Regiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici - Arad, stabilit în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Comitetele Consultative

În vederea respectării prevederilor legale specifice, Consiliul de Administrație are constituite comitete consultative în următoarea structură:

- Comitetul de Audit
- Comitetul de Nominalizare și Remunerare
- Comitetului de Risc

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin Regulamentul de funcționare al Consiliului de Administrație și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte cu privire la activitățile desfășurate.

B.3. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În cursul anului 2025 Consiliul de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” s-a întrunit în 18 ședințe adoptând un număr de 91 hotărâri.

Consiliul de Administrație a aprobat/avizat în anul 2025, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025;
- a aprobat Programul de Achiziții Publice pentru anul 2025;
- a aprobat constituirea provizioanelor pentru concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2024;
- a aprobat prelungirea duratei mai multor contracte de închiriere pentru chiriașii care au solicitat prelungiri;
- a aprobat modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a Regiei;
- a aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regie și nivelul minim al indicatorilor cheie e performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, în forma prevăzută în Anexa nr. 1 și nr. 2.
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a Regiei și nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei pe trimestrul I, II și III 2025;
- a aprobat solicitarea UAT Județul Arad să efectueze demersurile legale de intabulare a dreptului de proprietate publică a halei de depozitare, în suprafață construită de 220mp. situată pe platforma Curtici.

- A aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere depozit metalic în suprafața de 830mp. și a platformei betonate de 200 mp. situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere depozit metalic în suprafață de 318 mp. și a platformei betonate în suprafață de 974 mp. situate pe Platforma Curtici;
- a aprobat tarifele pentru achiziționarea documentațiilor de participare la licitațiile de mai sus, taxa de participare și documentațiile aferente;
- a aprobat tariful minim de începere a licitației de concesiune a terenului în suprafață de 2.002 mp. și a magazinului de prezentare și depozitare mărfuri P+1E având SC 640,1 mp., precum și a terenului intravilan în suprafață de 114 mp.
- a aprobat efectuarea demersurilor necesare preluării investiției – platformă betonată în suprafață de 83 mp., de către UAT Județul Arad, edificată de SC TERMOSTAMPI ROM SRL;
- a aprobat informarea UAT Județul Arad în vederea formulării cererii de chemare în judecată de către aceasta, a concesionarului SC TOTAL DISTRIBUTION GROUP & LOGISTICS SRL care nu și-a realizat investiția;
- a aprobat rezilierea de plin drept a Contractului de Concesiune nr. 39/21.12.2001 și efectuarea demersurilor legale pentru preluarea ca bun de retur de către UAT Județul Arad a construcției edificate de către concesionarul SC MERIDIAN BUSINESS CORPORATION SRL - situat pe Platforma Curtici.
- a luat act de încetarea mandatului celor 7 membrii din Consiliul de Administrație la data de 22.09.2025 și de numirea noilor membrii, în număr de 3.
- a fost numit președintele noului Consiliu de Administrație.
- s-a luat act de încheierea cu data de 23.09.2025 a mandatului de Director General al Regiei, a domnului Dascălu Ioan;
- a numit în funcția de Director General Provizoriu începând cu 23.09.2025 pe domnul Măduța Flavius Luigi, durata mandatului fiind de 5 luni, adică până la data de 22.02.2026. După această dată s-a mai prelungit mandatul cu 2 luni, până la data de 22.04.2026.
- s-a aprobat componența Comitetului de Remunerare, a Comitetului de Audit și a Comitetului de Risc;
- s-a reconfirmat contractul de mandat și condițiile în care își exercită mandatul Directorul General Provizoriu.
- s-a aprobat indemnizația lunară a membrilor Consiliului de Administrație la nivelul unui salariu minim pe economie.
- s-a aprobat transmiterea către AMEPIP pentru avizare a hotărârii privind indemnizația lunară a membrilor Consiliului de Administrație;
- s-a declanșat procedura de selecție a directorului general al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici –Arad.
- s-a aprobat contractarea serviciului de audit statutar în vederea auditării situațiilor financiare pentru perioada 2025-2027 și încheierea unui contract pentru acest serviciu, pentru o perioadă de 3 ani;
- s-a aprobat Registrul riscurilor pe anul 2025 al Regiei;
- s-au aprobat Criteriile de evaluare și selecție pentru funcția de Director General al Regiei;
- s-a aprobat revocarea din funcția de auditor financiar statutar a SC BBC AUDIT COMPANY SRL și rezilierea contractului cu aceasta;
- s-a aprobat numirea ca auditor financiar statutar a Cabinetului expert contabil/fiscal Auditor financiar OLGA FURDEA pentru o perioadă de 3 ani, 2025-2028.

- a aprobat tarifele licențelor pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Liberă Curtici – Arad în anul 2026;
- a aprobat nivelul anual al tarifelor de acces în Zona Liberă Curtici - Arad pentru anul 2026;
- a aprobat tariful minim de începere a licitației pentru închirierea bunurilor aflate în proprietatea Regiei pentru anul 2026;
- a aprobat tariful minim de începere a licitației pentru închirierea și concesiunea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ teritoriale administrate de regie pentru anul 2026;
- a fost aprobat Codul Etic al Consiliului de Administrație al Regiei;
- a fost desemnată doamna Ardelean Cornelia Elisabeta ca secretar al Consiliului de Administrație și a fost stabilită remunerația pentru serviciile de secretariat.
- a hotărât menținerea formei actuale de organizare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici – Arad;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei la 30.03.2025;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei la 30.06.2025;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei la 30.09.2025;
- a aprobat modificarea componenței comisiei cu drept de semnătură pentru efectuarea tranzacțiilor bancare în cadrul Regiei;
- a avut loc licitația publică de concesiune a complexului industrial în suprafață de 4.683 mp. și a terenului în suprafață 14.966 mp., situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2025;
- a aprobat situațiile financiare pentru anul 2024;
- a aprobat Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2026 – forma inițială.
- a aprobat constituirea de provizioane care să fie reflectate în rezultatul financiar al anului 2025, astfel pentru: concediile de odihnă neefectuate ale salariaților activi la data de 31.12.2025, participarea la profit a salariaților Regiei în anul 2025 și indemnizațiile membrilor Consiliului de Administrație aferente perioadei 23.09.2025-31.12.2025.
- a aprobat deschiderea procedurii de insolvență față de EVIANA RO SRL;
- a aprobat deschiderea procedurii de insolvență față de SC AGRICOLA CURTICEANA SRL.

B.4. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ LA REGIA AUTONOMĂ „ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI – ARAD” ȘI INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL REGIEI PE ANUL 2025

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025, a fost aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad (Anexa nr. 1) și nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei(Anexa nr. 2)

Gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad, la 31.12.2025, este **77,66%**.

Gradul total de realizare a indicatorilor cheie performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici –Arad, la 31.12.2025, este **77,66%**.

C. ANALIZA ACTIVITĂȚII OPERAȚIONALE

1. Gradul de ocupare: Situația terenurilor și construcțiilor

- **Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe de teren concesionate sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL):

- Platforma Curtici – teren total = 700.020 mp.
 - teren ocupat = 136.356 mp
 - teren liber = 563.664 mp.
- Platforma Aeroport – teren total = 150.000 mp.
 - teren ocupat = 75.189 mp.
 - teren liber = 74.811 mp.

Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii la 31.12.2025 este de 24,89%.

- **Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)

- Platforma Curtici – construcții totale = 54.596,20 mp.
 - construcții ocupate = 44.912,00 mp
 - construcții libere = 9.684,20 mp.
- Platforma Aeroport – construcții totale = 30.497,00 mp.
 - construcții ocupate = 30.497,00 mp.
 - construcții libere = 0 mp.

Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii la 31.12.2025 pe cele două platforme este de 88,62%.

2. Investiții și Facilități: Eforturi pentru atragerea de noi investitori și facilitățile oferite agenților economici.

În perioada de raportare, activitatea de marketing și promovare a vizat creșterea vizibilității Zonei Libere prin:

- Actualizarea portalului web cu spațiile disponibile.
- Organizarea de întâlniri cu potențiali clienți.
- anunțurile privind închirierea de terenuri, construcții sau birouri modulare au fost promovate digital pentru a atrage un număr mai mare de ofertanți.

Se oferă facilități de concesionare/închiriere terenuri, acces la coridoare rutiere și vamale europene, precum și parteneriate pentru dezvoltare economică.

AVANTAJE STRATEGICE ȘI ACCES MULTIMODAL

Zona Liberă reprezintă un hub logistic unic în România, fiind singura zonă liberă care oferă **trei căi de acces integrate**:

- **Rutier:** Acces direct la autostrada A1(Coridorul IV Pan-European).
- **Feroviar:** Conexiune cu magistrala feroviară principală pentru tranzit internațional.
- **Aerian:** Amplasament adiacent pistei Aeroportului Internațional Arad pentru fluxuri cargo.

Suprafața R.A. Zonei Libere Curtici-Arad este compusă din două platforme industriale, după cum urmează:

- **Platforma I Curtici** în suprafață de 70,02 ha, este amplasată în vecinătatea orașului Curtici, pe cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea est-vest pe magistrala de cale ferată Paris-Istambul, și la o distanță de aproximativ 22 km față de autostrada A1, care face parte din Coridorul IV pan-european de transport.
- **Platforma II Aeroport Arad**, în suprafață totală de 15 ha, dintre care 2.4 ha teren inutilizabil, reprezentând zona de siguranță a căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad, este amplasată în municipiul Arad, în imediata vecinătate a Aeroportului Arad, la aproximativ 1 km distanță față de intrarea/ieșirea de pe autostrada A1.

FACILITĂȚI FISCALE (Regimul de Zonă Liberă)

Investitorii beneficiază de avantaje competitive pentru optimizarea cash-flow-ului:

- **Scutire TVA (Regim de suspendare):** Introducerea și plasarea bunurilor în zona liberă sunt scutite de plata TVA. Taxa devine exigibilă doar în momentul în care bunurile sunt scoase din zona liberă și puse în liberă circulație pe teritoriul vamal al UE. Atât timp cât mărfurile rămân pe teritoriul Zonei Libere, TVA-ul nu se colectează/plătește.
- **Amânarea Taxelor Vamale:** Datoriile vamale sunt plătite **doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație** (părăsesc zona liberă pentru piața UE).
- **Scutire Totală la Export:** Pentru bunurile care sunt ulterior exportate în afara spațiului Uniunii Europene, **nu se plătesc taxe vamale**.
- **Tranzit Inter-Zone Libere:** Transferul de mărfuri între două sau mai multe zone libere este, de asemenea, **scutit de taxe**, facilitând lanțuri logistice complexe pe teritoriul României.
- **Depozitare Nelimitată:** Staționarea mărfurilor nu este limitată în timp și nu necesită declararea unui regim vamal imediat.
- **Tranzacții în Valută:** Operațiunile financiare se realizează în valută liber convertibilă.

INFRASTRUCTURĂ ȘI UTILITĂȚI

Toate amplasamentele sunt dotate cu:

- Rețea de apă potabilă și energie electrică.
- Canalizare menajeră și pluvială, iluminat exterior LED.
- Drumuri de incintă proiectate pentru trafic greu și acces facil la drumurile naționale/autostradă.

BUNURI DISPONIBILE PENTRU ÎNCHIRIERE ȘI CONCESIUNE

Toate bunurile (hale, birouri și terenuri) aflate în administrarea sau proprietatea R.A. Zona Liberă Curtici-Arad pot fi contractate în următoarele regimuri de utilizare:

- **ÎNCHIRIERE:** Pentru activități pe termen scurt și mediu. Durata contractului: **între 1 lună și 5 ani.**
- **CONCESIUNE:** Pentru investiții pe termen lung (edificări de construcții). Durata contractului: **între 10 ani și 49 ani.**

TAXE SPECIFICE ȘI LICENȚIERE

Desfășurarea activităților în regim de Zonă Liberă presupune obținerea următoarelor documente obligatorii:

Licența de activitate

- Este documentul care acordă operatorului economic dreptul de a desfășura activități în Zona Liberă.
- Se eliberează de către Administrația Zonei Libere în funcție de obiectul de activitate al operatorului.

Taxa de acces (Permise de acces)

- Accesul în perimetrul Zonei Libere a persoanelor și a mijloacelor de transport se face exclusiv pe baza **permiselor de acces** eliberate de Administrație.
- Tarifele pentru aceste permise asigură controlul securității în zonă și contribuie la întreținerea infrastructurii comune utilizate de toți operatorii.

Au fost respectate obligațiile de transparență conform Legii nr. 544/2001 privind publicarea pe pagina proprie de internet a Regiei, a următoarelor documente și informații, printre care:

- a) hotărârile Consiliului de Administrație;
- b) situațiile financiare anuale;
- c) raportările contabile anuale;
- d) raportul de audit anual;
- e) lista administratorilor și a directorilor, CV – urile membrilor Consiliului de Administrație și al Directorului General;
- f) rapoartele Consiliului de Administrație;
- g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și Directorului General în cursul anului financiar;
- h) Codul de etică.

3. Precizari legislative si metodologice referitoare la întocmirea situațiilor financiare

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercițiul financiar 2025, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea nr. 82/1991, legea contabilității, republicată cu modificările și completările ulterioare, O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, alte acte normative în vigoare.

Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

Situațiile financiare anuale aferente exercițiului financiar 2025 au fost auditate de auditor financiar statutar al Cabinetului expert contabil/fiscal Auditor financiar OLGA FURDEA.

Performanța Economico-Financiară

Resursele financiare ale Regiei în anul 2025 au fost constituite din:

- Venituri din aplicarea tarifelor de acordare a licențelor de desfășurare a activității;
- Venituri din aplicarea tarifelor de concesiune și închiriere;
- Venituri din eliberarea permiselor de acces;
- Venituri din penalități de întârziere a încasărilor prevăzute în contractele încheiate;
- Venituri financiare (dobânzi și reevaluare conturi).

- **Indicatori Cheie:** Evoluția veniturilor, cheltuielilor și a profitului net comparativ cu anul precedent.

	An 2024	An 2025	4=3/2%
1	2	3	4
VENITURI TOTALE	4.148.798	3.770.046	90,87
Venituri din exploatare	3.404.550	3.196.902	93,90
Venituri financiare	744.248	573.144	77,01
CHELTUIELI TOTALE	3.355.730	3.255.529	97,01
Cheltuieli de exploatare	3.083.726	2.500.959	81,10
Cheltuieli financiare	272.004	754.570	277,41
Rezultatul brut	793.068	514.517	64,88
Impozit pe profit	55.335	75.424	136,30
PROFIT NET	737.733	439.093	59,52

Analiza datelor: Deși regia rămâne profitabilă, indicatorii de eficiență au scăzut semnificativ în 2025.

1. Evoluția Profitabilității (Scădere drastică)

Profitul Net a scăzut de la 737.733 lei (2024) la 439.093 lei (2025). Este o diminuare de 40,48 (indicele de 59,52% arată cât a mai rămas din profitul anului anterior).

Cauza principală: Deși cheltuielile totale au scăzut ușor (97,01%), Veniturile Totale au scăzut mult mai mult, ajungând la doar 90,87% față de anul precedent (o pierdere de 378.752 lei la venituri).

2. Dezechilibrul dintre Venituri și Cheltuieli

Veniturile din exploatare (unde intră și cifra de afaceri discutată anterior) au scăzut la 93,90%, datorită faptului că: un contract de concesiune a ajuns la termen și nu au mai fost solicitări de concesiune pentru bunurile respective, două contracte de închiriere care au ajuns la scadență nu au mai fost prelungite, precum și faptul că nu s-a mai încheiat contract de arendare.

Veniturile financiare s-au prăbușit la 77% (de la 744.248 lei la 573.144 lei). Acestea provin din dobânzi sau din diferențe de curs rezultate din reevaluarea conturilor în valută, scăderea lor a afectat direct rezultatul brut.

Cheltuielile financiare au explodat, crescând de aproape 3 ori (de la 272.004 lei la 754.570 lei, indice 277,41%). Aceasta sunt rezultate din diferențele de curs valutar provenite din reevaluarea conturilor în valută, a conturilor de garanții și a depozitelor bancare.

Rezultatul exercițiului financiar 2025 reflectă o diminuare a profitului net cu 40,48% față de anul precedent. Această evoluție este cauzată în principal de creșterea semnificativă a cheltuielilor financiare (indice 277,41%) și de contracția veniturilor totale (indice 90,87%). Deși cheltuielile de

exploatare au fost eficientizate (scădere la 81,10%), rezultatul brut a fost presat de performanța segmentului financiar. Regia rămâne însă sustenabilă, raportând un profit net de 439.093 lei.

În cazul Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici Arad, faptul că aceasta „rămâne sustenabilă” se traduce prin performanțe financiare solide și o poziție strategică pe piața logistică din vestul României.

Conform datelor sustenabilitatea Regiei se bazează pe:

Independență economică: Funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, ceea ce înseamnă că își acoperă cheltuielile și investițiile din venituri proprii, fără a depinde de subvenții externe.

Poziționare strategică: Este singura zonă liberă din vestul țării, situată pe coridorul european de transport, ceea ce îi asigură o cerere constantă din partea investitorilor pentru concesionări și închirieri de terenuri sau spații industriale.

Obiective de dezvoltare pe termen lung: Planurile strategice pentru mandatul 2025-2029 vizează dezvoltarea sustenabilă prin atragerea de noi investitori și eficientizarea administrării activelor imobiliare (clădiri și platforme betonate).

Deci, sustenabilitatea Regiei înseamnă că este o afacere publică profitabilă, care nu doar se întreține singură, ci produce surplus pentru județul Arad, adaptându-se constant nevoilor pieței logistice.

EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI 2024 - 2025

Mii lei

Explicație	Realizat 2024	Previzionat BVC 2025	Realizat 2025	Grad de realizare: realizat 2025/ previzionat 2025(3/2)	Grad de realizare: realizat 2025/ realizat 2024 (3/1)
0	1	2	3	4	5
Venituri totale:	4.149	5.043	3.770	74,76	90,87
1. Venituri totale din exploatare:	3.405	4.296	3.197	74,42	93,89
-din producția vândută	3.164	4.226	3.171	75,04	100,22
-alte venituri din exploatare	241	70	26	37,14	10,79
2. Venituri financiare:	744	747	573	76,71	77,02
- din diferențe de curs	526	534	371	69,48	70,53
- din dobânzi	218	213	202	94,84	92,66
Cheltuieli totale:	3.356	3.565	3.256	91,33	97,02
1.Cheltuieli de exploatare:	3.084	3.115	2.501	80,29	81,10
A.Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	404	704	373	52,98	92,33
A1. Cheltuieli privind stocurile	123	166	106	63,86	86,18
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți	26	67	13	19,40	50,00
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	255	471	254	53,93	99,61
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asim.	111	146	120	82,19	108,11
C. Cheltuieli cu personalul	1.780	1.954	1.683	86,13	94,55
D. Alte cheltuieli de exploatare	789	311	325	104,50	41,19
2. Cheltuieli financiare	272	450	755	167,78	277,57
REZULTATUL BRUT	793	1478	514	34,84	64,94
REZULTATUL NET	738	1235	439	35,55	59,49

SITUAȚIA PATRIMONIULUI:

- Active imobilizate	2.291.810
- Active circulante nete/datorii curente nete	6.264.122
TOTAL ACTIV(activ net minus datorii curente)	8.555.932

CAPITALURI PROPRII TOTAL : 8.014.474 lei

La finele anului financiar 2025, structura capitalurilor proprii se prezintă astfel :

1. Patrimoniul regiei	572.444 lei
2. Rezerve din reevaluare	179.167 lei
3. Rezerve legale	130.905 lei
4. Rezerve statutare	719.715 lei

5. Alte rezerve	4.114.292 lei
6. Rezultat reportat din surplus din rez.de reevaluare	1.858.858 lei
7. Profit net	439.093 lei

- Alte datorii(sume care trebuie plătite într-o perioadă > 1 an reprezintă garanțiile percepute concesionarilor până la finele contractului.	279.829
- Provizioane	127.441
- Venituri în avans- subvenții pentru investiții	134.188
TOTAL PASIV:	8.555.932

În conformitate cu datele prezentate, exercițiul financiar al anului 2025 reflectă o gestiune eficientă și o profitabilitate susținută a Regiei.

REPARTIZAREA PROFITULUI NET

Consiliul de Administrație a aprobat repartizarea profitului net înregistrat de Regie pe anul 2025, în sumă de 439.093,16 lei, astfel:

- Suma de 329.319,87 lei vărsăminte din profitul net către Consiliul Județean Arad în porporție de 75%;
- Suma de 109.773,29 lei, surse proprii de investiții, 25%.

Respectând principiile guvernantei corporative, administratorii Regiei vor continua să acționeze pe durata mandatului cu maximă responsabilitate, eficiență, transparență și profesionalism urmărind transformarea Regiei într-o entitate tot mai competitivă, capabilă să răspundă exigențelor investitorilor și obiectivelor stabilite prin Scrisoarea de așteptări.

Președinte al Consiliului de Administrație,
Dr. Andrei Ando