



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD

Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România

R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641

tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434

www.zla.ro

email: secretariat@zla.ro



R.A. ADMINISTRAȚIA
ZONEI LIBERE
CURTICI ARAD

Nr. 224

Data. 20.01.2026

Către,

**AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA
PERFORMANȚELOR ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE**

Subscrisa, Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad, cu sediul în Arad, str. Iulian Grozescu nr.5, cod 310001, Arad, înregistrată la O.R.C. Arad sub nr. J02/322/1999, CUI RO11961641, reprezentată legal de dl. Flavius Măduța - director general provizoriu,

Prin prezenta vă înaintăm Raportul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform Hotărârii nr. 128/27.03.2025 a Consiliului Județean Arad, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul IV 2025.

Atașăm:

- Anexa nr. 1 – cu indicatorii de performanță la Regie;
- Anexa nr. 2 – cu indicatorii cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei;
- Calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici –Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul IV 2025.

Cu stimă,

Director General Provizoriu,

Flavius Măduța



Meseria/Funcția	Numele și prenumele	Semnătura	Data
Economist	Cornelia Ardelean		19.01.2026



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD

Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România

R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641

tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434

www.zla.ro

email: secretariat@zla.ro



**RAPORT
PRIVIND ÎNDEPLINIREA
INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ LA REGIA AUTONOMĂ
„ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI –ARAD”
ȘI A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU MEMBRII
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL REGIEI
PE TRIMESTRUL IV 2025**

Prezentul Raport este întocmit în temeiul art. 57, alin. 4 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025, a fost aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad (Anexa nr. 1) și nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei(Anexa nr. 2)

Indicatorii de performanță financiari, nefinanciari, operaționali și specifici activității de guvernare corporativă la 31.12.2025, anexele nr. 1 și 2 au fost calculați astfel:

- ICP FINANCIARI

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

Calculul privind programul indicatorilor a fost făcut pornind de la indicatorii realizați la 31.12.2024 la care a fost aplicat procentul, ponderea acordată pentru obiectivul de performanță. A fost astfel stabilit indicatorul negociat pentru anul 2025, respectiv pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, perioada de raportare.

Categoriile de indicatori de performanță financiari pentru monitorizarea performanței Regiei și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație la 31.12.2025, sunt:

Politica de investiții:

Gradul de realizare a indicatorului privind **realizarea investițiilor programate** este de 0,28%, față de 75% programul pe 12 luni. Regia nu a realizat investițiile planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

Tot în cadrul indicatorului **Politica de investiții** se regăsește indicatorul **Rata cheltuielilor de capital**. Acest indicator nu este realizat, având în vedere că nu au fost realizate toate investițiile de capital. Indicatorul realizat este 0,14, față de indicatorul negociat de 1,5%, indicele de realizare este 9,33%, iar gradul de realizare este 0,47.

Finanțarea:

Pondere acordată indicatorului de performanță **Levierul** (datorii totale/active totale), este de 4%, obiectivul de performanță fiind eficiența utilizării capitalului împrumutat pentru investiții, iar gradul de realizare este tot de 4,00%, indicatorul fiind realizat.

La categoria **Operațiuni**, indicatorul **Rata de rotație a creanțelor**, obiectivul de performanță este încasarea eficientă a creanțelor. Programul pe 12 luni este 20%, iar indicatorul realizat este 46,45%, rezultând un grad de realizare de 5,00%, indicator îndeplinit.

Rentabilitatea este dată de:

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete – are ca obiectiv creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior, indicatorul nu este îndeplinit, gradul de realizare este 0,59 având în vedere că indicatorul realizat este 0,22.

Marja netă a profitului – are ca obiectiv creșterea profitabilității întreprinderii publice, acest indicator este realizat în proporție de 13,84%, rezultând un grad de realizare de 4,00%, indicatorul este realizat.

Rata rentabilității activelor – obiectivul este folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit, indicatorul este realizat în proporție de 4,84%, iar gradul de realizare este de 4,84%.

În categoria de indicatori Politica de dividende, **Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar** – indicator realizat, au fost plătite vărsăminte din profitul net aferent anului 2024, în proporție de 90% către U.A.T. Județul Arad, rezultând un grad de realizare maxim, de 4%.

- **ICP NEFINANCIARI**
- **ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE**

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

În cadrul acestor indicatori se regăsesc **licențele și permisele**, la care obiectivul de performanță este de creștere cu 2 respectiv 3% față de indicatorii realizați în anul 2024. Pondere acestora pentru anul 2025 este de 9%. Acest indicator este realizat astfel:

Gradul de realizare la licențe este 9,00% iar la permise 8,85%.

La categoria de indicatori operaționali referitor la clienți se regăsesc indicatorii:

- **Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe de teren concesionate sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL), creșterea este cu 1% pe anul 2025, față de realizatul anului 2024. Pentru trimestrul IV 2025 a fost stabilită o creștere a gradului de ocupare cu 1% față de anul trecut. Gradul de ocupare la 31.12.2025 este de 24,89%. Ponderea acordată este de 8%, gradul de realizare este de 2,88%, indicatorul nu este îndeplinit.

- **Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL) creșterea este cu 1% pe anul 2025, față de realizatul anului 2024. Pentru trimestrul IV 2025 a fost stabilită o creștere a gradului de ocupare cu 1% față de anul trecut. Gradul de ocupare la 31.12.2025 este de 88,62%. Gradul de realizare este de 8,00%, indicatorul este îndeplinit, având în vedere că ponderea acordată este 8%.

Indicatorul referitor la angajați se referă la numărul de instruiți în materie de siguranță – acest indicator este realizat în proporție de 100%, au avut loc 4 instruiți, câte una pe fiecare trimestru al anului 2025.

- **ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**
Ponderea acestui indicator este de 20% din totalul indicatorilor.

În cadrul indicatorilor legați de guvernanță corporativă se regăsesc:

Indicatorul privind **respectarea obligațiilor de transparență** este realizat în procent de 95% din programul de 100%, gradul de realizare este de 4,75% față de 5% program. Indicatorul nu este realizat în procent de 100% deoarece nu am primit spre publicare pe site declarațiile de avere și de interese ale domnului Popa Ciprian Iulian, membru în vechiul Consiliu de Administrație care și-a încetat mandatul la data de 22.09.2025.

În momentul în care vom primi declarațiile menționate acestea vor fi postate pe site, în vederea realizării indicatorului.

Raportul trimestrial al Consiliului de Administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractul de mandat, indicator realizat. Prezentul Raport va fi înaintat Autorității Publice Tutelare, rezultă că obiectivul de performanță este îndeplinit.

Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor este un alt indicator care urmărește managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei, indicator realizat 100%.

Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație, este un indicator realizat în proporție de 100%, având în vedere că au fost organizate un număr de 18 ședințe față de 12 câte au fost stabilite prin program.

Având în vedere cele menționate, gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță la Regie (Anexa nr. 1), precum și al indicatorilor cheie performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei (Anexa nr. 2) la data de 31.12.2025, este suma gradului de îndeplinire a fiecărui indicator cheie de performanță.

Gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad, la 31.12.2025, conform Anexei nr. 1 este de **77,66%**.

Gradul total de realizare a indicatorilor cheie performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici –Arad, la 31.12.2025, conform Anexei nr. 2 este **77,66%**.

Atașăm Anexa nr. 1, Anexa nr. 2 și calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul IV 2025.

Director general provizoriu,
Flavius Măduta



Economist,
Cornelia Ardelean

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Anexa nr. 1 la H.C.J.-Arad nr. 128/27.03.2025

calculați conform H.C.J. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, la 31.12.2025

Nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Nivel minim		REALIZAT 2024	Indicator negociat 2025 (Realizat 2024*Obiectiv de performanță)	PROGRAM 12 LUNI 2025	Indicator realizat la 31.12.2025	Indice de realizare 11/10*100	Grad de realizare (indice de realizare* ponderile acordate) 12*6
						2025	2025						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
ICP FINANCIARI (40%)													
		Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	11,85	75	75	4,27	5,69	0,28	
2		Rata cheltuielilor de capital Cheltuieli de capital/Total active*100	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	0,11	1,5	1,5	0,14	9,33	0,47	
3	Finanțarea	Levierul (Datorii totale/Active totale)	Nr.	Eficiența utilizării capitalului împrumutat pentru investiții	4%	≤0,25	0,07	0,25	0,25	0,08	313	4,00	
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor Cifra de afaceri netă/Creanțe la începutul perioadei (T0)+Creanțe la finalul perioadei (T1)/2	Nr.	Încasarea eficientă a creanțelor	5%	≥20	13,72	20	20	46,45	232	5,00	
5		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	2,75	3	3	0,22	7,33	0,59	
6	Rentabilitate	Marja netă a profitului Profit net/Cifra de afaceri netă*100	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	4%	≥6,97	23,32	6,97	6,97	13,84	199	4,00	
7		Rata rentabilității activelor (Profit net/Total active*100)	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	5%	≥5	8,10	5	5	4,84	96,80	4,84	
8	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (vârșămintelor) (dividende plătite(vârșăminte_ t/Profit net_ t)	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende(vârșăminte)	4%	≥75%	0,01	75	75	90	120	4,00	
ICP NEFINANCIARI													
ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE (40%)													
9	Indicatori operaționali	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	249	254	254	285	112,20	9,00	
10	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	876	902	902	887	98,34	8,85	

11	Indicatori referitori la clienți	Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici =700.020mp-137.316mp ocupat=562.704mp. liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.189 ocupat=74.811 liber rezultă 25,00% grad de ocupare	69,16	24,89	35,99	2,88	
12		Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 54.596,20 -45.872mp ocupat = 8.724,20 liber; Total construcții Aeroport 30.497MP-0 liber. Rezultă 45.872+30.497=76.369 mp construcții ocupate/85.093,20 teren total = 89,75% grad de ocupare	83,74	88,62	105,83	8,00	
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruire în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	4	100,00	6	
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14		Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	95	95,00	4,75	
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	0	100	100	100,00	5	
16	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	5	
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	18	150,00	5,00	
TOTAL										100%		77,66

Director General Provizoriu,

Flavius Măduța

Economist,
Cornelia Ardelean

9	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	249	254	254	285	112,20	9,00
10	Permise	Mii lei	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	876	902	902	887	98,34	8,85
11	Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici =700.020mp-137.316mp ocupat=562.704mp. liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.189 ocupat=74.811 liber rezultă 25,00% grad de ocupare	69,16	69,16	24,89	35,99	2,88
12	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 54.596,20 - 45.872mp ocupat = 8.724,20 liber; Total construcții Aeroport 30.497MP-0 liber. Rezultă 45.872+30.497=76.369 mp construcții ocupate/85.093,20 teren total = 89,75% grad de ocupare	83,74	83,74	88,62	105,83	8,00
13	Indicatori referitori la angajați	Nr.	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	4	4	100,00	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14	Indicatori referitori la angajați	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	100	95	95,00	4,75
15	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	0	100	100	100	100,00	5
16	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	5
17	Indicatori referitori la angajați	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	12	18	150,00	5,00
TOTAL												77,66

Director General Provizoriu,

Flavius Măduța



Economist,

Cornelia Ardelean



Calcul indicatori de performanță financiară și nefinanciară stabiliți conform H.C.J. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, la 31.12.2025

Pentru Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori (40%)	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Valori țintă		Indicador realizat 2025	Indicador realizat la 31.12.2025	Indice de realizare =12/11*100	Grad de realizare (indice de realizare* ponderile acordate)=	Ținta 2025 = Indicator negociat 2025	Calcul -Realizat la 31.12.2025	Calcul Program 12 luni 2025	
						2025	REALIZAT 2024								
1	2	ICP FINANCIARI (40%)	4	UM	6	7	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Politică de investiții	Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	11,85	75	75	4,27	5,69	0,28	75%	12.487,40/293.000%=4,27	75
2		Rata cheltuielilor de capital	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	0,11	1,5	1,5	0,14	9,33	0,47	1,5	12.487,40/9.061.129,63*100=0,14	1,5
3	Finanțarea	Leverul (datoriile totale/active totale)		Eficiența utilizării capitalului imprumutat pentru investiții	4%	50,25	0,07	0,25	0,25	0,08	313	4,00	0,25	710.002,90/9.061.129,63=0,0784	0,25
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor		Încasarea eficientă a creanțelor	5%	≥20	13,72	20	20	46,45	232	5,00	20	3.170.901,89/(50268*86,252,49)/2 =3.170.901,89/(136.520,49/2)=3,17	20
5		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	2,75	3	3	0,22	7,33	0,59	3	(3.170.901,89-3.163.815,71)/(3.163.815,71*100 =-0,2240	3
6	Rentabilitate	Marja netă a profitului	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	4%	≥6,97	23,32	6,97	6,97	13,84	199	4,00	6,97	438.966,65/3.170.901,89*100=13,84	6,97
7		Profit net/Cifra de afaceri netă*100	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	5%	≥5	8,10	5	5	4,84	96,80	4,84	5	438.966,65/9.061.129,63*100 =4,8445	5/12*112=5
8	Politică de dividende	Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar (dividende plătite/vărsăminte)/profit net	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende(vărsăminte)	4%	≥75%	0,01	75	75	90	120	4,00	75	90	75

ICP NEFINANCIARI

ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICIUL PUBLICE (40%)

9	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	2%	249	254	254	285	112,20	9,00	254	284.719,79	254/12*12=254
10		Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	3%	876	902	902	887	98,34	8,85	902	887.251,86	902/12*12=902
11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrația RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1	68,16	69,16	69,16	24,89	35,99	2,88	69,16	Teren total Curtici =700.020mp-136.356mp ocupat=563.664mp. liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.189 ocupat=74.811 liber rezultă 24,89% grad de ocupare	68.16+1=69.16
12	Indicatori operaționali referitori la clienți	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrația sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1	82,74	83,74	83,74	88,62	105,83	8,00	83,74	Total construcții Curtici = 54.596,20 -44.912mp ocupat =9.684,20 liber; Total construcții Aeroport 30.497MP-0 liber, Rezultă 44.912+30.497=75.409 mp construcții ocupate/85.093,20 teren total = 88,62% grad de ocupare	82.74+1=83.74
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	4	4	100,00	6	4		4/4*4=4

ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)

14	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011	5%	100%	95	100	100	100	4,75	95,00	100	95	100	
15	Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară-Trimestrial	5%	100%	0	100	100	100	5	100,00	100	100	100	100
16	Indicatori legați de guvernanta corporativă	%	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	5	100	100	100	100	100
17	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o sedinta pe luna	5%	≥12	18	12	12	12		150,00	12	18	18	12/12*12=12
				TOTAL	100%					77,66					

Director General Provizoriu,
Flaviu Măduța



Economist,
Cornelia Ardelean



