



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD

Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România

R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641

tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434

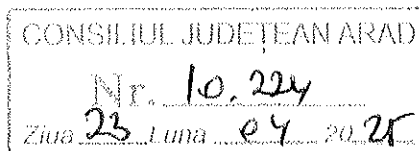
www.zla.ro

email: secretariat@zla.ro



R.A. ADMINISTRATIA
ZONEI LIBERE
CURTICI ARAD

Nr. 1513
Data. 23.04.2025



Către,

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD
SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT

Prin prezenta vă înaintăm Raportul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform Hotărârii nr. 128/27.03.2025 a Consiliului Județean Arad, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2025.

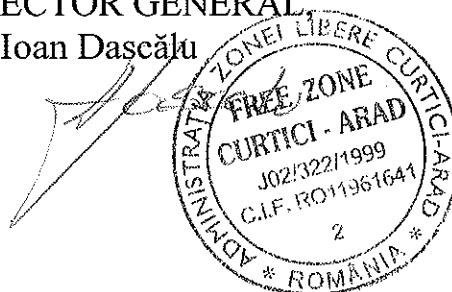
Atașăm:

- Anexa nr. 1 – cu indicatorii de performanță la Regie;
- Anexa nr. 2 – cu indicatorii cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei;
- Calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici –Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2025.

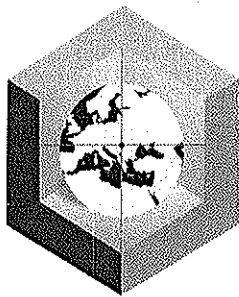
Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL

Ioan Dascălu



Meseria/Funcția	Numele și prenumele	Sempătura	Data
Economist	Cornelia Ardelean		23.04.2025



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD
Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România
R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641
tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434
www.zla.ro email: secretariat@zla.ro



**RAPORT
PRIVIND ÎNDEPLINIREA
INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ LA REGIA AUTONOMĂ
„ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI – ARAD”
ȘI A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU MEMBRII
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL REGIEI
PE TRIMESTRUL I 2025**

Prezentul Raport este întocmit în temeiul art. 57, alin. 4 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025, a fost aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad (Anexa nr. 1) și nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei(Anexa nr. 2)

Indicatorii de performanță financiari, nefinanciari, operaționali și specifici activității de guvernanta corporativă la 31.03.2025, anexele nr. 1 si 2 au fost calculați astfel:

- ICP FINANCIARI:

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

Calculul privind programul indicatorilor a fost făcut pornind de la indicatorii realizați la 31.12.2024 la care a fost aplicat procentul, ponderea acordată pentru obiectivul de performanță. A fost astfel stabilit indicatorul negociat pentru anul 2025, respectiv pentru perioada 01.01.2025 – 31.03.2025, perioada de raportare.

Categoriile de indicatori de performanță financiari pentru monitorizarea performanței Regiei și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație la 31.03.2025, sunt:

Politica de investiții:

Gradul de realizare a indicatorului privind **realizarea investițiilor programate** este de 1,72%, față de 18,75% programul pe 3 luni. Regia încă nu a realizat investițiile planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

Tot în cadrul indicatorului **Politica de investiții** se regăsește indicatorul **Rata cheltuielilor de capital**. Acest indicator nu este realizat, având în vedere că nu au fost realizate toate investițiile de capital. Indicatorul realizat este 0,07, față de indicatorul negociat de 1,5%.

Finanțarea:

Ponderea acordată indicatorului de performanță **Levierul** (datorii totale/active totale), este de 4%, iar gradul de realizare este tot de 4,00%, indicatorul fiind realizat.

La categoria **Operațiuni**, indicatorul **Rata de rotație a creanțelor**, obiectivul de performanță este încasarea eficientă a creanțelor. Programul pe 3 luni este 5%, iar indicatorul realizat este 7,82%, rezultând un grad de realizare de 5%.

Rentabilitatea este dată de:

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete – indicatorul nu este îndeplinit, având un grad de realizare de 0,08%.

Marja netă a profitului – indicator nerealizat.

Rata rentabilității activelor –indicatorul nerealizat.

În categoria de indicatori Politica de dividende, **Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar** – gradul de realizare este de 0% față de obiectivul de performanță care este stabilit ca mai mare sau egal cu 75%. Vărsămintele din profitul net aferent anului 2024 se vor efectua către U.A.T. Județul Arad după depunerea bilanțului la 31.12.2024.

- ICP NEFINANCIARI – ICP OPERAȚIONALI:

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

În cadrul acestor indicatori se regăsesc **licențele și permisele**, la care obiectivul de performanță este de creștere cu 2 respectiv 3% față de indicatorii realizați în anul 2024. Astfel, gradul de realizare la licențe este 9%, iar la permise este 8,76%, față de 9% cât este ponderea acestora pentru anul 2025.

La indicatorul **gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe de teren concesionate sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL) creșterea este cu 1% pe anul 2025, față de realizatul anului 2024. Pentru trimestrul I 2025 a fost stabilită o creștere cu 0,25% față de anul trecut. Ponderea acordată este de 8%, gradul de realizare este de 3,24%, indicatorul nu este îndeplinit.

La indicatorul **gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)** creșterea este cu 1% pe anul 2025, față de realizatul anului 2024. Pentru trimestrul I 2025 a fost stabilită o creștere cu 0,25% față de anul trecut. Gradul de realizare este de 8,00%, indicatorul este îndeplinit, având în vedere că ponderea acordată este 8%.

- **ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ:**
Ponderea acestui indicator este de 20% din totalul indicatorilor.

În cadrul indicatorilor legați de guvernanță corporativă se regăsesc:

Indicatorul privind **respectarea obligațiilor de transparență** este realizat în procent de 95% din programul de 100%, gradul de realizare este de 4,75% față de 5% program. Indicatorul nu este realizat în procent de 100% deoarece nu am primit spre publicare pe site declarațiile de avere și de interese ale unui membru din Consiliul de Administrație.

În momentul în care vom primi declarațiile menționate acestea vor fi postate pe site, în vederea realizării indicatorului.

Raportul trimestrial al Consiliului de Administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractul de mandat, indicator nerealizat. Raportul nu a fost prezentat Autorității Publice Tutelare, trimestrial, rezultă că obiectivul de performanță nu este îndeplinit.

Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor este un alt indicator care urmărește managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei, indicator realizat 100%.

Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație, este un indicator realizat în proporție de 100%, având în vedere că au fost organizate un număr de 3 ședințe față de 3 cât au fost stabilite prin program.

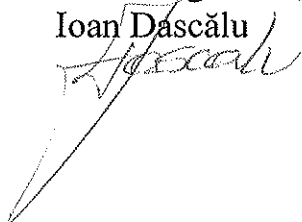
Având în vedere cele menționate, gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță la Regie (Anexa nr. 1), precum și al indicatorilor cheie performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei (Anexa nr. 2) la data de 31.03.2025, este suma gradului de îndeplinire a fiecărui indicator cheie de performanță.

Gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță la 31.03.2025 la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad conform Anexei nr. 1 este de **60,62 %**.

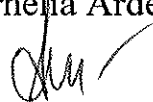
Gradul total de realizare a indicatorilor cheie performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici – Arad conform Anexei nr. 2 la data de 31.03.2025 este **60,62 %**.

Atașăm Anexa nr. 1, Anexa nr. 2 și calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2025.

Director general,
Ioan Dascălu



Economist,
Cornelia Ardelean



INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Anexa nr. 1 la H.C.J. Arad nr. 128/27.03.2025

calculați conform H.C.J. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație ai Regiei, la 31.03.2025

Nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Nivel minim		REALIZAT 2024	Indicator negociat 2025 (Realizat 2024*Obiectiv de performanță)	PROGRAM 3 LUNI 2025	Indicator realizat la 31.03.2025	Indice de realizare 11/10*100	Grad de realizare (indice de realizare* ponderile acordate) 12*6
						2025	2025						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
ICP FINANCIARI (40%)													
1	Politica de investiții	Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	11,85	75	18,75	6,45	34,40	1,72	
		Rata cheltuielilor de capital Cheltuieli de capital/Total active*100											
2			%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	0,11	1,5	1,5	0,02	1,33	0,07	
3	Finanțarea	Levierul (Datorii totale/Active totale)	Nr.	Eficiența utilizării capitalului împrumutat pentru investiții	4%	≤0,25	0,07	0,25	0,25	0,08	313	4,00	
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0)+Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	Nr.	Încasarea eficientă a creanțelor	5%	≥20	13,72	20	5	7,82	156	5,00	
5	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	2,75	3	815	7,9	1	0,08	
6		Margia netă a profitului Profit net/Cifra de afaceri netă*100	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	4%	≥6,97	23,32	6,97	6,97	-6,82	-98	0,00	
7		Rata rentabilității activelor (Profit net/Total active*100)	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	5%	≥5	8,10	5	1,25	-0,56	-45	0,00	
8	Politica de dividende	Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar(dividende plătite(vărsăminte)/profit net)	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende(vărsăminte)	4%	≥75%	0,00	75	75	0	0	0,00	
ICP NEFINANCIARI													
ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE (40%)													
9	Indicatori operaționali	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	249	254	64	99	154,69	9,00	
10	specifici activității Regiei	Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	876	902	226	220	97,35	8,76	

11	Indicatori referitori la clienți	Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici = 700.020 mp - 504.297 ocupat = 195.723 liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp - 75.089 ocupat = 74.911 liber rezultă 68,16% grad de ocupare	69,16	68,41	27,74	40,55	3,24
12		Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 53.531 - 39.039 ocupat = 14.492 liber; Total construcții Aeroport 30.415 MP - 0 liber. Rezultă 53531+30415=83946 mp construcții/69.454 ocupat = 82,74% grad de ocupare	83,74	82,99	89,11	107,37	8,00
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruirii în materie de siguranță (Numărul total de instruirii în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	1	1	100,00	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	100	95	95,00	4,75
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	0	100	100	0	0,00	0
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	5
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	3	3	100,00	5,00
				TOTAL	100%							60,62

Director General,
Ioan Dașcălu

Economist,
Cornelia Ardelean

9	Indicatori operaționali specifici activității	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	249	254	64	99	154,69	9,00
10		Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	876	902	226	220	97,35	8,76
11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici = 700.020 mp - 504.297 ocupat = 195.723 liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp - 75.089 ocupat = 74.911 liber rezultă 68,16% grad de ocupare	69,16	68,41	27,74	40,55	3,24
12		Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 53.531 - 39.039 ocupat = 14.492 liber; Total construcții Aeroport 30.415 MP - 0 liber. Rezultă 53531+30415=83946 mp construcții/69.454 ocupat = 82,74% grad de ocupare	83,74	82,99	89,11	107,37	8,00
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	1	1	100,00	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14		Respectarea obligațiilor de transparentă	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	100	95	95,00	4,75
15	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	0	100	100	0	0,00	0
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	5
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	3	3	100,00	5,00
				TOTAL	100%							60,62

Economist,
Cornelia Ardelean

Director General,
Ioan Dascăl

Calcul indicatori de performanță financiară și nefinanciară stabiliți conform H.C.I. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonă Libere Curțici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, la 31.03.2025

Pentru Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Valori țintă		Indicator negociat 2025 (Realizat 2024*Obiectiv de performanță)	PROGRAM 3 LUNI 2025	Indicator realizat la 31.03.2025	Indice de realizare =12/11*100	Grad de realizare indice de realizare* ponderile acordate)= 13*6 %	Ținta 2025 = Indicator negociat 2025	Calcul Program 3 luni 2025
						2025	2026							
1	2	ICP FINANCIAR (40%)	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Politica de Investiții	Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	≥75%	11,85	75	18,75	6,45	34,40	1,72	75%
		Rata cheltuielilor de capital	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	≥1,5	0,1100	1,5	1,5	0,02	1,33	0,07	1,5
3	Finanțarea	Levierul (datorii totale/active totale)		Eficiența utilizării capitalului imprumutat pentru investiții	4%	≤0,25	≤0,25	0,07	0,25	0,25	0,08	313	4,00	0,25
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei (T1)+Creanțe la sfârșitul perioadei (T2)/2)		Încasarea eficientă a creanțelor	5%	≥20	≥20	13,72	20	5	7,82	156	5,00	20
5		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	≥3	2,75	3	815	7,9	1	0,08	3
6		Marja netă a profitului Profit net/(Cifra de afaceri netă*100)	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	4%	≥6,97	≥6,97	23,32	6,97	6,97	-6,82	-98	0,00	6,97
7		Rata rentabilității activelor Profit net/(Total active*100)	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	5%	≥5	≥5	8,1000	5	1,25	-0,56	-45	0,00	5
8		Rata de distribuție a vășămintelor din profitul net al exercițiului financiar dividende plătite(vășăminte)/profit net	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende(vășăminte)	4%	≥75%	≥75%	0,01	75	75	0	0	0,00	75

ICP NEFINANCIAR

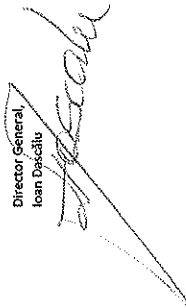
ICP OPERAȚIONAL ȘI ORIENTAT ÎN SERVICIU PUBLICE (40%)

9	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mii lei	2% creșcut față de anul anterior	9%	2%	2%	249	254	64	99	154,69	9,00	254	254/12*3=63,50
10		Permise	Mii lei	3% creșcut față de anul anterior	9%	3%	3%	876	902	226	220	97,35	8,76	902	902/12*3=225,50
11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesiionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% creșcut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)											Teren total Curțici =700.020mp- 135.169mp ocupate=564.851mp. liber. Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.089 ocupate=74.911 liber rezultă 24,74% grad de ocupare
12	Indicatori operaționali referitori la clienți	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesiionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% creșcut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1	≥1	68,16	69,16	68,41	27,74	40,55	3,24	69,16	68,16+0,25=68,41
															Total construcții Curțici = 53.531. - 44.387mp ocupate = 9.144 liber; Total construcții Aeroport 30.415MP- 0 liber. Rezultă 44.387+30.415=74.802 mp construcții ocupate/83.946 teren total = 89,11% grad de ocupare

82.74+0,25=82,99

13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	4	1	1	100,00	6	4	1	4/4=1
10P SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)																
14	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011	5%	100%	100%	95	100	100	95	95,00	4,75	100	95	100
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelard-trimestrial	5%	100%	100%	0	100	100	0	0,00	0	100	0	100
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	%	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	DA	100	100	100	100	100	5	100	100	100
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	212	212	18	12	3	3	100,00	5,00	12	3	12/4=3
				TOTAL	100%	212	212	18	12	3	3	100,00	50,62			

Director General,
Ioan Dăscălu



Economist,
Cornelia Ardelean

