



R.A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD
Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România
R.C. J1999000322021 CUI RO 11961641
tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434
www.zla.ro email: secretariat@zla.ro



R.A. ADMINISTRAȚIA
ZONEI LIBERE
CURTICI ARAD

Nr. 1340
Data 16.04.2026

Către,

**AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA
PERFORMANȚELOR ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE**

PERFORMANȚELOR ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE

Subscrisa, Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad, cu sediul în Arad, str. Iulian Grozescu nr.5, cod 310001, Arad, înregistrată la O.R.C. Arad sub nr. J1999000322021, CUI RO11961641, reprezentată legal de dl. Flavius Măduța - Director General Provizoriu,

Prin prezenta vă înaintăm Raportul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari stabiliți conform Hotărârii nr. 128/27.03.2025 a Consiliului Județean Arad, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2026.

Atașăm:

- Anexa nr. 1 – cu indicatorii de performanță la Regie;
- Anexa nr. 2 – cu indicatorii cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei;
- Calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici –Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2026.

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL PROVIZORIU
Flavius Măduța



Meseria/Funcția	Numele și prenumele	Semnătura	Data
Economist	Cornelia Ardelean		16.04.2026



R.A. ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE CURTICI ARAD
Str. I.Grozescu nr.5 310001 Arad România
R.C. J02/322/14.07.1999 CUI RO 11961641
tel: +40 257 285458 fax: +40 257 282434
www.zla.ro email: secretariat@zla.ro



**RAPORT
PRIVIND ÎNDEPLINIREA
INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ LA REGIA AUTONOMĂ
„ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI –ARAD”
ȘI A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU MEMBRII
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL REGIEI
PE TRIMESTRUL I 2026**

Prezentul Raport este întocmit în temeiul art. 57, alin. 4 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025, a fost aprobat nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad (Anexa nr. 1) și nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei(Anexa nr. 2)

Indicatorii de performanță financiari, nefinanciari, operaționali și specifici activității de guvernanta corporativă la 31.03.2026, anexele nr. 1 si 2 au fost calculați astfel:

- ICP FINANCIARI

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

Calculul privind programul indicatorilor a fost făcut pornind de la indicatorii realizați la 31.12.2025 la care a fost aplicat procentul, ponderea acordată pentru obiectivul de performanță. A fost astfel stabilit indicatorul negociat pentru anul 2026, respectiv pentru perioada 01.01.2026 – 31.03.2026, perioada de raportare.

Categoriile de indicatori de performanță financiari pentru monitorizarea performanței Regiei și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație la 31.03.2026, sunt:

Politica de investiții:

Gradul de realizare a indicatorului privind **realizarea investițiilor programate** este de 0,29%, față de 75% programul pe 3 luni. Regia nu a realizat investițiile planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026.

Tot în cadrul indicatorului **Politica de investiții** se regăsește indicatorul **Rata cheltuielilor de capital**. Acest indicator nu este realizat, având în vedere că nu au fost realizate toate investițiile de capital. Indicatorul realizat este 0,03, față de indicatorul negociat de 1,5%, indicele de realizare este 2,00%, iar gradul de realizare este 0,10.

Finanțarea:

Ponderea acordată indicatorului de performanță **Levierul** (datorii totale/active totale), este de 4%, obiectivul de performanță fiind eficiența utilizării capitalului împrumutat pentru investiții, iar gradul de realizare este tot de 4,00%, indicatorul fiind realizat.

La categoria **Operațiuni**, indicatorul **Rata de rotație a creanțelor**, obiectivul de performanță este încasarea eficientă a creanțelor. Programul pe 3 luni este 20%, iar indicatorul realizat este 5,21%, rezultând un grad de realizare de 1,30%, indicator îndeplinit.

Rentabilitatea este dată de:

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete – are ca obiectiv creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior, indicatorul nu este îndeplinit, gradul de realizare este 0 având în vedere că indicatorul realizat este -3,06.

Marja netă a profitului – are ca obiectiv creșterea profitabilității întreprinderii publice, acest indicator este realizat în proporție de 28,57%, rezultând un grad de realizare de 4,00%, indicatorul este realizat.

Rata rentabilității activelor – obiectivul este folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit, indicatorul este realizat în proporție de 2,23%, iar gradul de realizare este de 5,00%.

În categoria de indicatori Politica de dividende, **Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar** – indicatorul încă nu este realizat, nu au fost plătite vărsăminte din profitul net aferent anului 2025 către U.A.T. Județul Arad. Acestea se vor vira după aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2025 și a repartizării profitului net.

- ICP NEFINANCIARI

- ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE

Ponderea acestui indicator este de 40% din totalul indicatorilor.

În cadrul acestor indicatori se regăsesc **licențele și permisele**, la care obiectivul de performanță este de creștere cu 2 respectiv 3% față de indicatorii realizați în anul

2025. Ponderea acestora pentru anul 2026 este de 9%. Acest indicator este realizat astfel:

Gradul de realizare la licențe este 9,00% iar la permise 7,27%.

La categoria de indicatori operaționali referitor la clienți se regăsesc indicatorii:

- **Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe de teren concesionate sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL), creșterea este cu 1% pe anul 2026, față de realizatul anului 2025. Pentru trimestrul I 2026 a fost stabilită o creștere a gradului de ocupare cu 0,25% față de anul trecut. Gradul de ocupare la 31.03.2026 este de 23,68%. Ponderea acordată este de 8%, gradul de realizare este de 7,54%, indicatorul nu este îndeplinit.

- **Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii** (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL) creșterea este cu 1% pe anul 2026, față de realizatul anului 2025. Pentru trimestrul I 2026 a fost stabilită o creștere a gradului de ocupare cu 1% față de anul trecut. Gradul de ocupare la 31.03.2026 este de 87,10%. Gradul de realizare este de 7,84%, indicatorul nu este îndeplinit, având în vedere că ponderea acordată este 8%.

Indicatorul referitor la angajați se referă la numărul de instruirii în materie de siguranță – acest indicator este realizat în proporție de 100%, a avut loc 1 instruire pe trimestrul I 2026.

- **ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**
Ponderea acestui indicator este de 20% din totalul indicatorilor.

În cadrul indicatorilor legați de guvernanta corporativă se regăsesc:

Indicatorul privind **respectarea obligațiilor de transparență** este realizat în procent de 100%, gradul de realizare este de 5%.

Raportul trimestrial al Consiliului de Administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractul de mandat, indicator realizat. Prezentul Raport va fi înaintat Autorității Publice Tutelare, rezultă că obiectivul de performanță este îndeplinit.

Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor este un alt indicator care urmărește managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei, indicator realizat 100%.

Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație, este un indicator realizat în proporție de 100%, având în vedere că au fost organizate un număr de 3 ședințe la fel ca cele câte au fost stabilite prin program.

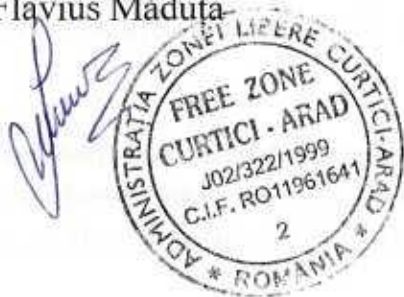
Având în vedere cele menționate, gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță la Regie (Anexa nr. 1), precum și al indicatorilor cheie performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei (Anexa nr. 2) la data de 31.03.2026, este suma gradului de îndeplinire a fiecărui indicator cheie de performanță.

Gradul total de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad, la 31.03.2026, conform Anexei nr. 1 este de **72,34%**.

Gradul total de realizare a indicatorilor cheie performanță financiari și nefinanciari aprobați conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 128/27.03.2025 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici – Arad, la 31.03.2026, conform Anexei nr. 2 este **72,34%**.

Atașăm Anexa nr. 1, Anexa nr. 2 și calculul privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad și a indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, pe trimestrul I 2026.

Director General Provizoriu,
Flavius Măduța



Economist,
Cornelia Ardelean

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Anexa nr. 1 la H.C.J. Arad nr. 128/27.03.2025

calculați conform H.C.J. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, la 31.03.2026

Nivelul minim al indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad

Nr. crt.	Categorii de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Nivel minim	REALIZAT 2025	Indicator negociat 2026 (Realizat 2025*Obiectiv de performanță)	PROGRAM 3 LUNI 2026	Indicator realizat la 31.03.2026	Indice de realizare 11/10*100	Grad de realizare (indice de realizare* ponderile acordate) 12*6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		ICP FINANCIARI (40%)										
1	Politica de investiții	Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	4,27	75	75	4,36	5,81	0,29
2		Rata cheltuielilor de capital Cheltuieli de capital/Total active*100	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	0,14	1,5	1,5	0,03	2,00	0,10
3	Finanțarea	Levierul (Datorii totale/Active totale)	Nr.	Eficiența utilizării capitalului împrumutat pentru investiții	4%	≤0,25	0,07	0,25	0,25	0,09	278	4,00
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor Cifra de afaceri netă/Creanțe la începutul perioadei (T0)+Creanțe la finalul perioadei (T1)/2	Nr.	Încasarea eficientă a creanțelor	5%	≥20	46,45	20	20	5,21	26	1,30
5	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	0,22	3	3	-3,06	-102,00	0,00
6		Marja netă a profitului Profit net/Cifra de afaceri netă*100	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	4%	≥6,97	13,84	6,97	6,97	28,57	410	4,00
7	Politica de dividende	Rata rentabilității activelor (Profit net/Total active*100)	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	5%	≥5	4,84	5	1,25	2,23	178,40	5,00
8		Rata de plată a dividendelor (dividendele vărsămintelor) (dividende plătite(vărsăminte_t)/Profit net_t)	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende(vărsăminte)	4%	≥75%	90,00	75	75	0	0	0,00
ICP NEFINANCIARI												
ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE (40%)												
9	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	285	291	73	86	117,81	9,00
10		Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	887	914	229	185	80,79	7,27

11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici =700.020mp-136.356mp ocupat=563.664mp. liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.189 ocupat=74.811 liber rezultă 24,89% grad de ocupare	25,89	25,14	23,68	94,19	7,54
12	Indicatori referitori la clienți	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 54.596,20 -44.912mp ocupat = 9.684,20 liber; Total construcții Aeroport 30.497MP-0 liber. Rezultă 44.912+30.497=75.409 mp construcții ocupate/85.093,20 teren total = 88,62% grad de ocupare	89,62	88,87	87,1	98,01	7,84
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	1	1	100,00	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	100	100	100,00	5
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	100	100	100	100	100,00	5
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	5
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	3	3	100,00	5,00
				TOTAL	100%							72,34

Director General Provizoriu,

Flavius Măduța



Economist,

Cornelia Ardelean



9	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	9%	≥2%	285	291	73	86	117,81	9,00
10		Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	9%	≥3%	887	914	229	185	80,79	7,27
11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Teren total Curtici =700.020mp-136.356mp ocupat=563.664mp. liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp-75.189 ocupat=74.811 liber rezultă 24,89% grad de ocupare	25,89	25,14	23,68	94,19	7,54
12		Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1%	Total construcții Curtici = 54.596,20 - 44.912mp ocupat = 9.684,20 liber; Total construcții Aeroport 30.497MP-0 liber. Rezultă 44.912+30.497=75.409 mp construcții ocupate/85.093,20 teren total = 88,62% grad de ocupare	89,62	88,87	87,1	98,01	7,84
13	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4	4	4	1	1	100,00	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)												
14		Respectarea obligațiilor de transparentă	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011.	5%	100%	95	100	100	100	100,00	5
15	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelară trimestrial	5%	100%	100	100	100	100	100,00	5
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilității politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	5
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o ședință pe lună	5%	≥12	18	12	3	3	100,00	5,00
				TOTAL	100%							72,34

Director General Provizoriu,

Flavius Măduța

Economist,
Cornelia Ardelean

Calcul indicatori de performanță financiari și nefinanțari stabiliți conform H.C.J. nr. 128/27.03.2025, privind aprobarea indicatorilor de performanță la Regia Autonomă Administrația Zonă Libere Curtici Arad și a nivelului minim al indicatorilor cheia de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei, la 31.03.2026

Pentru Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2

Criterii de performanță pentru menținerea Continutului de Administrare pe anul reglementat 2026																
Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderele acordate indicatorilor de performanță	Valori țintă		Indicator negociat 2026 (Realizat 2025)	PROGRAME 3 LUNI 2026	Indicator realizat la 31.03.2026	Indice de realizare = (realizat / țintă) * 100	Grad de realizare (indice de realizare ponderate acordate) = 13%*6	Tinta 2026 = Indicator negociat 2026	Calcul Program luni 2026	PERIOADA ÎN CARE SE REALIZEAZĂ	
						2026	2026									
1	2	ICP FINANCIARI (40%)	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Politica de investiții	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	5%	≥75%	4,27		75	75	4,36	5,81	0,29	75%	2615/600000=4,36	75
2		Rata cheltuielilor de capital	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	5%	≥1,5	0,14		1,5	1,5	0,03	2,00	0,10	1,5	2615/9.324.059,94*100=0,03	1,5
3	Finanțare	Levierul		Eficiența utilizării capitalului înmormunstat pentru investiții	4%	≤0,25	0,07		0,25	0,09	278	4,00	0,25	876.036,03/9.324.059,94=0,094	0,25	
4		Rata de rotație a creanțelor	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	8%	≥3	0,22		3	3	-3,06	-102,00	0,00	3	727.837,82/(86.252,49+106.644,38)/2=727.837,82/199.574,68=3,62	3
5	Operațiuni	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior	4%	≥6,97	13,84		6,97	6,97	28,57	410	4,00	6,97	207.943,45/727.837,82*100=28,57	6,97
6		Marja netă a profitului	%	Creșterea profitabilității întreprinderii publice	5%	≥25	4,04		5	5	2,23	178,40	5,00	5	207.943,45/9.324.059,94*100=2,23	5/12*3=1,25
7	Rentabilitate	Rata rentabilității activelor	%	Folosirea eficientă a activelor pentru a genera profit	4%	≥75%	90,00		75	75	0	0	0,00	75		75
8		Rata de distribuție a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar dividende plătește (vărsăminte)/profit net	%	Minim 75% din profit trebuie repartizat pentru dividende (vărsăminte)												

ICP NEFINANCIARI

ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE (40%)

9	Indicadori operaționali specifici activității Regiei	Licențe	Mil lei	2% crescut față de anul anterior	9%	2%	285		285	73	85	117,81	9,00	254	85.212,57	291/12*3=72,75
10		Permise	Mil lei	3% crescut față de anul anterior	9%	3%	887		887	229	185	80,79	7,27	902	185.300,41	914/12*3=228,50
11		Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren alote de teren alote în administrarea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)											Teren total Curtici = 700.020 mp - 136.111 mp ocupat = 563.909 mp liber, Teren total Aeroport = 150.000 mp - 65.189 mp ocupat = 84.811 mp liber rezultă 23,63% grad de ocupare	
12	Indicadori operaționali referitori la clienți	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construite concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construite afiliate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	8%	≥1	88,62		88,62	25,14	23,68	94,19	7,54	69,16	Total construcții Curtici = 54.599,20 - 44.912 mp ocupat = 9.687,20 mp liber, Total construcții Aeroport 30.415 MP - 1.278 mp liber, Rezultă 44.912*29.137=74.049 mp construcții ocupate/85.014,20 teren total = 87,10% grad de ocupare	
13	Indicadori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	6%	4			89,62	88,87	87,1	99,01	7,84	83,74		88.62+0,35=88,97

ICP SPECIFIC ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)

14	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenilor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011	5%	100%	95	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță, anexa la contractul de mandat	%	Prezentare raport Autoritate Publică Tutelată-trimestrial	5%	100%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	%	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regel (Confirmarea stabilității politicilor)	5%	DA	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	Nr.	Minim o dată pe lună	5%	≥12	18	12	3	3	3	100.00	5.00	12	3	100.00	72.34	12/12*3=3
				TOTAL	100%													

Director General Provizoriu,
Flavius Măduța

Economist,
Cornelia Andelea